تكليف رقم١

س: هل هناك فرق بين التخطيط الاستراتيجي والتفكير الاستراتيجي. وضح ذلك .

ارشادات

١- استخدام ورق مقاس (A4)

٢- لا تزيد الاجابة عن صفحة

٣- المواضيع المتشابهة تلغى (جميعاً)

٤- موعد تسليم التكليف في محاضرة الاسبوع القادم

حالة

التخطيط الإستراتيجي في بنك الشرق الأوسط

لاحظ مدير بنك الشرق الأوسط — أحد البنوك المصرية المشهورة — أن البنك كان ينمو بمعدل ملموس في الماضي، وأن هذا المعدل قد توقف الآن. وبالنظر إلى المستقبل يرى مدير البنك أن هناك متغيرات جديدة ستدخل السوق البنكية، ولقد سبب هذا الموقف استياء مدير البنك.

وفي أول اجتماع مجلس إدارة، عرض مدير البنك على أعضاء المجلس فكرة الاستعانة بمستشار خارجي لوضع نظام للتخطيط الإستراتيجي بالبنك، إلا أن المدير الحالي بالبنك استغرب هذا الاقتراح وقال: نحن لا ندرى ما إذا كنا سنستفيد من هذا المستشار أم لا، كما أن البنك نجح في الماضي بدون الاستعانة بأي مستشار خارجي، كما أن البنك لديه نظام جيد للميزانيات التقديرية، وهو نظام تخطيط يكفينا.

أسئلة:

1 ـ بافتراض أنك المستشار الخارجي كيف تقنع المدير الحالي بأهمية التخطيط الإستراتيجي للبنك ؟

2 ـ لو أردت أن تساعد مدير البنك في وضع الملامح الأساسية للتخطيط الإستراتيجي، هل تستطيع أن تشرح له أهم هذه الملامح ؟